



01.01.2025 - 31.03.2025

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**



tukas

nefis bir aşk!



[@tukasturkiye](#)

[Tukas Food Industry](#)

[@tukasturkiye](#)

[@TukasTurkiye](#)

[Tukas](#)

İçindekiler

Genel Bilgiler	04
Yönetim Kurulu	05
Üst Yönetim	06
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	07
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	08
Yatırımlarımız	08
Üretim ve Satışlar	09
Finansal Durum	10
İlişkili Taraf Açıklamaları	11
Önemli Gelişmeler	12

Faaliyet Raporu

Genel Bilgiler

Rapor Dönemi

01.01.2025 - 31.03.2025

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

3329

Mersis No:

0861000510400016

Kayıtlı Sermaye Tavanı:

4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye:

4.500.000.000 TL

Şirket İletişim Bilgileri:

Merkez:

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 (35880) Torbalı / İZMİR

Telefon:

0 232 865 15 55

Faks:

0 232 865 11 45

Şube:

Manyas Fabrika :

Yeniköy Mah. Yeniköy Cad. No:104 Manyas / BALIKESİR

Telefon:

0 266 813 10 10

Faks:

0 266 813 10 11

Akhisar Fabrika :

Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar / MANİSA

Telefon:

0 236 999 13 40

Faks:

0 236 999 11 44

Bor Fabrika:

Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor / NİĞDE

Telefon:

0 388 999 17 70

Faks:

0 388 999 17 80

İnternet Sitesi – Sosyal Medya

www.tukas.com.tr

- [Facebook.com/TukasTurkiye](https://www.facebook.com/TukasTurkiye)

- [Twitter.com/tukasturkiye](https://twitter.com/tukasturkiye)

- [Instagram.com/tukasturkiye](https://www.instagram.com/tukasturkiye)

- [Youtube.com/Tukaş](https://www.youtube.com/Tukaş)

- [Linkedin.com/Tukas Food Industry](https://www.linkedin.com/Tukas Food Industry)

Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu :

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Cem OKULLU, Mehmet OKULLU ve Semih ÖZGÖREN, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise bir yıl süre ile görev yapmak üzere; Gül SAĞIR AYDIN ve Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süreleri
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024 - 3 Yıl
Mehmet OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024 - 3 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 3 Yıl
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 1 Yıl
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03.06.2024 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları şu şekilde belirlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Senem TOKOĞLU Komite Üyesi – Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

31.03.2025 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. 31.10.2014 tarihinde boşalan Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Semih ÖZGÖREN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01.02.2015	Kocaeli Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği	33 Yıl
Nedim OKTA	Mali İşler Direktörü	12.02.2024	Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	26 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 – 31.03.2025 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 169, mavi yakalı 375, mevsimlik 645 olmak üzere toplam 1189 kişidir.

Personel (Ortalama)	31.03.2025	31.03.2024	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	169	148	14
Mavi Yakalı	375	406	-8
Mevsimlik	645	159	305*
TOPLAM	1189	713	67

***Mevsimlik işçi sayısındaki artışın nedeni:** Akhisar fabrikamızda ‘turşu’ ve Niğde fabrikamızda ‘konserve mısır’ üretimlerinin, ilgili dönem öncesinde yapılan hammadde stoğuna istinaden, geçtiğimiz yıllara göre artış göstermesi ve dolayısıyla mevsimlik işçiye duyulan ihtiyacın artmasıdır.

Şirketimizin 31.03.2025 itibarıyla 49.641.873 TL konsolide kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personelinin, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimleri alması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2025-31.03.2025 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi.
- Gıda Savunması Eğitimi.
- Haccp Gıda Güvenliği Eğitimi.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL'dir.

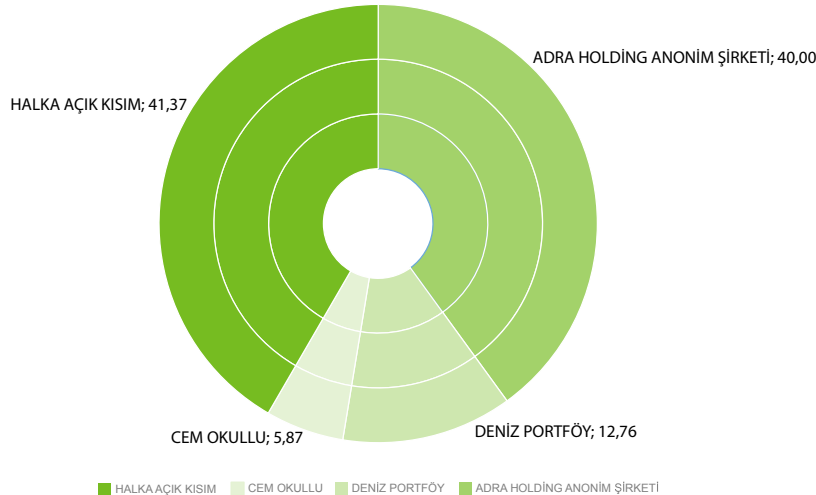
Çıkarılmış Sermaye:

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL olup, beheri 1.- (bir) Kr. nominal değerde hamiline yazılı 450.000.000.000 (dört yüz zellimilyar) adet paya bölünmüştür.

31.03.2025 tarihinde 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ADRA HOLDİNG A.Ş.	1.800.000.000,47	40	40
DENİZ PORTFÖY	574.000.000,95	12,76	12,76
CEM OKULLU	264.000.000,1	5,87	5,87
HALKA AÇIK KISIM	1.861.999.998,48	41,37	41,37
TOPLAM	4.500.000.000	100,00	100,00



Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

şirketimizin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar

şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Tukaş Dış Ticaret A.ř. ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli kararı ile onaylanmasının ardından, Torbalı Ticaret Sicil M¼d¼rl¼ę¼ tarafından 04.03.2025 tarihinde tescil edilerek 05.03.2025 tarih ve 11285 sayılı T¼rkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmış olup bu tarih itibariyle şirketimizin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Yatırımlarımız

Yatırım Faaliyetleri:

İlgili dönemde aktifleştirilen maddi duran varlık tutarı 119.086.020 TL'dir. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırım tutarı 2.399.113.589 TL olup, b¼y¼k b¼l¼m¼ devam eden Niğde Fabrika yatırımlarından oluşmaktadır.

Alınan teşvik belgeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmekte olup yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin grup bazında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Cinsi	Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	0
Yer Altı ve Yer Üřt¼ D¼zenleri	2.228.815
Binalar	81.080
Tesisat, Makine ve Cihazlar	48.202.164
Diğer Maddi Duran Varlıklar	69.373.961
Toplam Yatırım Tutarı	119.086.020

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirketimiz Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor olmak üzere dört işletme tesisinde faaliyet göstermektedir. Tesislerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	MANYAS TESİSİ	AKHISAR TESİSİ	TORBALI TESİSİ	BOR TESİSİ
	Salça	Turşu	Salça	Salça
	Konserve	Konserve	Konserve	Konserve
	Dondurulmuş Ürün	Zeytin	Sos (Ketçap-Mayonez-Diğer)	
	Közleme	Közleme	Reçel	
Üretim Kapasitesi	64.036 (Ton/Yıl)	157.182 (Ton/Yıl)	120.580 (Ton/Yıl)	76.624(Ton/Yıl)

Fabrikalarımızın Toplam Üretim Kapasite Miktarı 418.422 Ton/Yıl'dır.

Üretim (Miktar)

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Üretim Miktarı (Ton)	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2023
Salça, Konserve	11.698	4.096	4.461
Sos, Reçel	7.254	5.973	6.093
Turşu	6.669	2.196	629
Diğer	841	0	0
TOPLAM	26.462	12.265	11.183

Satışlar (Miktar)

01.01.2025 – 31.03.2025 dönemi satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Satış Miktarı (Ton)	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2023
Salça, Konserve	23.960	24.313	20.834
Sos, Reçel	7.420	6.748	5.658
Turşu	11.478	11.585	9.920
Diğer	2.799	1.584	331
TOPLAM	45.656	44.230	36.744

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)

	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	7.589.352.352	7.070.907.245
Duran Varlıklar	10.967.701.325	10.487.341.903
Toplam Varlıklar	18.557.053.677	17.558.249.148
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.550.264.204	3.632.925.833
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.123.580.649	1.500.310.965
Öz Kaynaklar	12.883.208.824	12.425.012.350
Toplam Kaynaklar	18.557.053.677	17.558.249.148

Özet Gelir Tablosu (TL)

	31.03.2025	31.03.2024
Satış Gelirleri	2.004.166.423	2.240.430.873
Faaliyet Karı/Zararı	374.120.835	373.275.681
Vergi Öncesi Karı/Zararı	444.834.222	-70.969.481
Dönem Karı/Zararı	488.146.304	-108.861.297

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.03.2025	31.12.2024
Faaliyet Kar Marjı	18,67	15,32
Net Kar Marjı	24,36	11,43
FAVÖK Marjı	24,65	20,99
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	0,44	0,41

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	31.03.2025	31.12.2024
Yahya Gıda A.Ş.	10.800	-
Batı Ege İnşaat A.Ş.	10.800	-
Anadolu Yapı Gayrimenkul A.Ş.	10.800	-
Adra Gayrimenkul Yatırım	96.000	-
Ortaklığı A.Ş.	10.800	-
Adra Holding A.Ş.	139.200	-
Toplam		

İlişkili taraflara ticari borçlara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	31.03.2025	31.12.2024
Cem Zeytin A.Ş.	67.079.771	8.970.922
Toplam	67.079.771	8.970.922

İlişkili taraflara ait mal ve hizmet alımına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Cem Zeytin A.Ş.	279.639.241	233.275.975
Diğer	640.114	-
Toplam	280.279.355	233.275.975

İlişkili taraflara ait mal ve hizmet satımına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025	01.01.2024
	31.03.2025	31.03.2024
Adra GYO (Okullu İnşaat) A.Ş.	122.900	115.964
Anadolu Yapı Gayrimenkul A.Ş.	2.120.736	17.180
Cem Zeytin A.Ş.	2.267.830	3.214.422
BatuEge İnşaat A.Ş.	9.217	8.590
Adra Holding A.Ş.	9.217	-
Yahya Gıda A.Ş.	9.217	-
Naturel Frozen Gıda A.Ş.	9.217	8.590
Toplam	4.548.334	3.364.746

Önemli Gelişmeler

1-Bedelsiz Sermaye Artırımı Başvurumuzun Onaylanması ve Tescili

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

2-Tukaş Dış Ticaret A.Ş'nin Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş ile Birleşmesi

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Tukaş Dış Ticaret A.Ş. ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli kararı ile onaylanmasının ardından, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.03.2025 tarihinde tescil edilerek 05.03.2025 tarih ve 11285 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

3-Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin 21.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden; 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesi konusunda ihraç belgesinin onaylanması amacıyla 28.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.



tukaş