

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01/01/2011 – 31/03/2011

**2. Ortaklığın Unvanı**

TUKAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı yapılmaktadır. Şirketin 2010 Yılı Olağan Genel Kurulu 03.03.2011 tarihinde yapılmıştır.

31.03.2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.06.2009
Ahmet Türker ANAYURT	Yön.Kur.Başkan Vekili	26.06.2009
Doğa SOYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2010
Muzaffer ŞEN	Yönetim Kurulu Üyesi	22.03.2011
Hüseyin Yalçın KAVUKCUOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	22.03.2011
Recep ONUR	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2009
Selahattin AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2010

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

03/03/2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi Aydemir CÜLCÜLOĞLU ve Hüseyin HOŞGİT görevlerinden ayrılmış, yerine aynı tarihte 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Arda DOĞANAY ve Abdulkadir Cevdet ÖZGEN seçilmişlerdir. 22.03.2011 tarih ve 45 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeleri Arda DOĞANAY ve Abdulkadir Cevdet ÖZGEN'in istifası ile boşalan üyeliklere ilk Genel Kurul'a sunulmak üzere Muzaffer ŞEN ve Hüseyin Yalçın KAVUKCUOĞLU atanmıştır.

31.03.2011 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Serpil Güngör ERDOĞAN	Denetleme Kurulu Üyesi	15.03.2010
Recep Cevat MEKİK	Denetleme Kurulu Üyesi	22.03.2011

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

03/03/2011 tarihinde yapılan 2010 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Yılmaz OĞUZ görevinden ayrılmış, yerine aynı tarihte 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Feyza DEMETGÜL seçilmiştir. 22.03.2011 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu üyeliği görevinden ayrılan Feyza DEMETGÜL yerine ilk Genel Kurul'a sunulmak üzere Recep Cevat MEKİK atanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Şükrü YILMAZ	Genel Müdür	07.04.2010
Semih KARADENİZ	Genel Müdür Yrd.(Teknik)	05.02.2003

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2011 – 31/03/2011 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirket Esas Sözleşmesinin Şirketin Merkezi ile ilgili 4.maddesi revize edilmiş ve yeni şekli 03.03.2011 tarihinde Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketin web sitesinde, tescil ve ilanı yapılmış esas sözleşmenin yeni şekli ortakların bilgisine sunulmuştur.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

İlgili dönemde işletmenin faaliyet gösterdiği çevrede meydana gelen önemli değişiklik olmamıştır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Tukaş, tarıma dayalı gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu sektördeki gelişmeler, iklim koşullarının yanı sıra tarımsal hammadde kaynağı olan tarım sektörüyle çok yakından ilgilidir. Sektörde üretim sezonu, ağırlıklı olarak yılın 2. yarısını kapsamakta, üretimler bu dönemde yoğunlaşmaktadır. Sektörün yapısı gereği yılın ilk yarısında ağırlıklı olarak tarımsal hammadde teminine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu nedenle, tarımsal hammadde teminine yönelik giderler ile üretim öncesi hatların bakımıyla ilgili harcamalar ve teknik yatırım giderleri, bu dönemde ağırlık kazanmaktadır. Temmuz ayından sonraki dönemlerde ise, üretim ve stok değerlerine yönelik giderler öne çıkmaktadır. Üretim faaliyetlerinde mevsimsellik büyük önem arz ederken, satış faaliyetlerinde ise tüm yıla yayılan bir eğilim söz konusudur.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Sebze ve meyvelerin özenle işlendiği Tukaş ürünleri; tarladan tüketicilerin sofralarına uzanan lezzet yolculuğunda "güvenli gıdanın" teminatı olmuştur. Bugün sektöründe önemli bir paya sahip olan Tukaş; salça ve domates ürünleri, konserve, sos, reçel, turşu ve dondurulmuş ürün kategorilerinde tüketicilere lezzetli, sağlıklı ve kaliteli ürünler sunan güçlü bir gıda markası olmuştur. Tukaş, "kontrollü tarım sistemi"

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sayesinde mevsiminde üretilen, sofralara “her mevsim taze” sunduğu ürünleriyle rekabetin yoğun olduğu iç pazarda ve ihracatta öne çıkmaktadır.

Tukaş, “salça ve işlenmiş domates ürünleri” kategorisinde doğranmış domates, rendelenmiş domates, domates salçası, biber salçası, geleneksel lezzet biber salçası ve geleneksel lezzet acı biber salçası ürünlerini pazara sunmaktadır.

“Konserve” kategorisinde üretilen ürünler ise; sebze konserveleri, bakliyat konserveleri, hazır yemek ve şarküteri ürünleridir. Tukaş’ın ürettiği diğer ürünler ise; sos, reçel, turşu ve dondurulmuş ürünlerdir.

Sos kategorisinde ketçap, mayonez, paprika (acı biber sosu), kahvaltılık sos ve sofraya keyfi ürünleriyle yer alan Tukaş; ergonomik ve tüketici dostu ambalajları ile tüketicilerden ilgi görmektedir.

Reçel kategorisinde meyve oranı yüksek “Ekstra Geleneksel Reçel” çeşitleriyle yer alan Tukaş, ayrıca “Tukaş Reçellik” adıyla pazara sunduğu ikili reçel seti ile bu kategoriye yenilik getirmiştir.

Tukaş, turşu kategorisinde kornişon, jalapeno (Meksika biberi) ve biberiye ürünleriyle yer almaktadır. “Tukaş” markalı turşu ürünlerinin ihracatına ek olarak, başta Almanya olmak üzere AB ülkelerinde faaliyet gösteren büyük zincir marketler için turşu ürünleri de üretilmektedir.

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Tüketicilere güvenli gıda ürünleri sunan Tukaş, 2011 yılının ilk çeyreğinde yeni ürün ve arge çalışmalarının yanı sıra üretim sezonu öncesinde mevcut ürünlerle ilgili geliştirme çalışmalarında gerçekleştirilmektedir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

İlgili dönemde 301.471 TL yatırım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

<b>Yatırım Cinsi</b>	<b>Tutarı (TL)</b>
Üretim Hattı Faaliyetleri Yatırımı	301.471
<b>Toplam Yatırım Miktarı</b>	<b>301.471</b>

**13. Teşvikler**

Şirket, “Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi Yardımlarına” ilişkin olarak, gerçekleştirmiş olduğu ihracat karşılığında 226.595 TL tutarında ihracat iadesi geliri tahakkuk ettirmiştir.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Kapasitesi 10.000 ton/yıl olan yeni salça üretim tesisi, Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Torbalı Fabrikamızda faaliyete geçmiştir. Yönetim Kurulumuzun 23.10.2009 tarihli kararıyla; Turgutlu Fabrikamızda üretim faaliyetleri sona erdirilmiş ve Manyas fabrikamızda mevsimsel yaş hammadde gelimine bağlı olacak şekilde mevsimsel çalışma düzenine geçilmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### 15. İşletmenin Üniteleri

MANYAS TESİSİ	TORBALI TESİSİ
-Salça	-Salça
-Konserve	-Konserve
-Sos	-Turşu
-Dondurulmuş Ürün	-Sos
	-Reçel

#### İşletmelerin

Üretim kapasitesi: 34.454 (Ton/Yıl) 65.843 (Ton/Yıl)

**Toplam Fabrikaların Üretim Kapasite Miktarı: 100.297 Ton/Yıl'dır.**

### 16. Ürünler

Tukaş'ın salça ve domates ürünleri, konserve (sebze konserveleri, hazır yemekler, haşlamalar ve kompostolar), turşu, reçel, şarküteri, sos (ketçap, mayonez, acı biber sosu, kahvaltılık sos, sofraya keyfi) ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında 100'e yakın ürünü bulunmaktadır.

### 17. Verimlilik

#### Genel kapasite kullanım oranları:

	2011 / 03	2010 / 03	2009 / 03
Kapasiteler Ton/Yıl (*)	100.297	145.984	169.400
Üretim Ton/3 ay	1.468	1.861	1.599

(\*) Turgutlu fabrikasının kapatılma kararına istinaden 2010 yılı içerisinde salça tesisi haricindeki üretim tesislerinin diğer fabrikalara nakli tamamlanmış olup, kapasite raporları buna göre güncellenmiştir.

#### Ürün Kategorileri bazında kapasite kullanım oranları:

Ürünler	2011 / 03			2010 / 03			2009 / 03		
	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/3ay)	KKO	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/3ay)	KKO	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/3ay)	KKO
Salçalar	31.329	-	-	31.329	-	-	54.745	-	-
Turşular	34.628	5	-	34.628	25	-	34.628	29	-
Konserveler	11.129	225	-	51.293	317	-	51.293	15	-
Diğer	23.211	1.238	-	28.734	1.519	-	28.734	1.555	-
<b>Toplam</b>	<b>100.297</b>	<b>1.468</b>	<b>-</b>	<b>145.984</b>	<b>1.861</b>	<b>-</b>	<b>169.400</b>	<b>1.599</b>	<b>-</b>

Üretimin mevsimselliği nedeniyle ilk üç ay için K.K.O değerleri verilmemiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**18. Üretim (miktar)**

Şirketin 2011, 2010 ve 2009 3 aylık üretim miktarları aşağıda yer almaktadır:

Üretim Miktarı (Ton)	31.03.2011	31.03.2010	31.03.2009
Salçalar	--	--	--
Turşular	5	25	29
Konserveler	225	317	15
Diğer	1.238	1.519	1.555
<b>Toplam</b>	<b>1.468</b>	<b>1.861</b>	<b>1.599</b>
Domates Salça(Fason İmalat)	111	--	--
Hazır Yemek(Fason İmalat)	22	--	--
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.601</b>	<b>1.861</b>	<b>1.599</b>

**19. Satışlardaki Gelişmeler**

İç pazarda ana ürün kategorileri salça ve konserve ürünlerinde pazarın en büyük iki oyuncusundan biri olan Tukaş, ihracat yaptığı ülkelerde de ürünleriyle dünya markası olma yolunda hızla ilerlemektedir.

Tukaş; satış faaliyetlerini iç pazarda İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da konumlandırılmış bölge yöneticilikleri, perakende ve catering kanalında uzmanlaşmış bayiler ve ulusal zincir mağazalar satış ekibiyle gerçekleştirmektedir. İhracat faaliyetlerini ise dünya genelinde doğrudan 25 ülke ve dolaylı olarak toplam 55 ülkede sürdürmektedir. Tukaş; AB ülkeleri, ABD, Avustralya, Japonya, KKTC, Afrika ülkeleri ve Orta Doğu ülkelerine ihracat yapmaktadır. Yıllara göre değişmekle birlikte, Tukaş'ın toplam satışlarının %30'unu ihracat, %70'ini ise iç pazar satışları oluşturmaktadır.

Ocak-Mart 2011 döneminde iç pazarda sayısal ve ağırlıklı dağıtımın artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Ürünlerin bulunurluğunun yaygınlaştırılması ve satış noktalarında raflarda daha fazla ürün çeşidiyle yer alınması hedefi doğrultusunda ulusal ve yerel zincir market kanalına odaklanılmış ve ürünlerin satış hızını artırmaya yönelik ek teşhirler ve tadımlar yapılmıştır.

Ocak-Mart 2011 döneminde ihracatta yeni pazarlarda büyüme ve temel ürün kategorilerinde ihracat değerlerinde artış hedefi doğrultusunda çalışmalara odaklanılmış, 2011 yılı üretim sezonu öncesinde ihracat anlaşmaları yapılmıştır.

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**20. Satışlar (miktar)**

Şirketin 2011, 2010 ve 2009 3 aylık satış miktarları aşağıda yer almaktadır:

Satış Miktarı (Ton)	31.03.2011	31.03.2010	31.03.2009
Salçalar	1.612	3.762	5.892
Turşular	2.008	2.857	5.401
Konserveler	579	1.597	1.029
Diğer	1.194	1.585	4.166
<b>Toplam</b>	<b>5.393</b>	<b>9.801</b>	<b>16.488</b>

**21. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	31/03/2011	31/12/2010
Dönen Varlıklar	118.666.893	132.800.785
Duran Varlıklar	36.394.733	36.260.630
Toplam Varlıklar	155.061.626	169.061.415
Kısa Vadeli Yükümlülükler	77.304.606	63.477.899
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.737.242	29.318.937
Özkaynaklar	68.019.776	76.264.580
Toplam Kaynaklar	155.061.626	169.061.415

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	31.03.2011	31/03/2010
Net Satışlar	11.665.555	16.361.747
Faaliyet Karı/Zararı	(5.164.533)	(4.787.729)
Vergi Öncesi Kar /Zarar	(8.252.367)	(5.019.448)
Net Dönem Karı/Zararı	(8.252.367)	(5.019.448)
Hisse Başına kazanç (100 adet)	(0,0825)	(0,0502)

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Önemli Oranlar**

(%)	31/03/2011	31/03/2010
Faaliyet Kar Marjı	(44,27)	(29,26)
Net Kar Marjı	(70,74)	(30,68)
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	56,13	55,12

**22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirket çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2011-31.03.2011 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 144, mavi yakalı 29, mevsimlik ve belirli süreli hizmet sözleşmesine tabi 56 olmak üzere toplam 229 kişidir.

PERSONEL (Yıllık Ort.)	2011	2010	DEĞİŞİM ORANI (%)
Daimi Beyaz Yakalı	144	128	12,50
Daimi Mavi Yakalı	29	33	-12,12
Mevsimlik+Bel.Sür.Hiz.Sözl.	56	42	33,33

SPK'nın Seri:XI No:29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 1.635.061.-TL'dir.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	200.000.000	TL
Ödenmiş Sermaye	:	100.000.000	TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	(%)
Ordu Yardımlaşma Kurumu	82.526.621	83
Diğer	17.473.379	17
<b>Genel Toplam</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100</b>

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket 01.01.2011 – 31.03.2011 döneminde ortaya çıkan finansman ihtiyacını kredi kullanarak sağlamıştır.

**26. Risk Yönetim Politikası**

Şirketin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. “Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği” Yönetim Kurulunun 29.04.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş, aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda “Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği” ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket'in finansman servisi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan raporlar vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur.

**27. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirketin konsolidasyona tabi iştirakleri bulunmamaktadır.

**28. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin Ankara, İstanbul, Bursa ve Adana'da bölge satış temsilcilikleri bulunmaktadır.

**29. Yapılan Bağışlar**

Şirket 01.01.2011 - 31.03.2011 dönemi içerisinde bağış yapmamıştır.

**30. Hissedarlara Bilgi**

Şirket 2010 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını 03.03.2011 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Turgutlu fabrikamızın satış sürecine devam edilmektedir.