01.01.2026 – 30.09.2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tukaş

nefis bir aşk !





tukasturkiye | Tukas Food Industry | @tukasturkiye | @TukasTurkiye | Tukaş

İçindekiler

Genel Bilgiler	04
Yönetim Kurulu	05
Üst Yönetim	06
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	08
Yatırımlarımız	09
Üretim ve Satışlar	10
Ürünlerimiz	11
Finansal Durum	12
İlişkili Taraf İşlemleri	13
Önemli Gelişmeler	14

Faaliyet Raporu

Genel Bilgiler

Rapor Dönemi
01.01.2026- 30.09.2026

Şirket Bilgileri
Ticaret Unvanı:
Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:
3329

Mersis No:
0861000510400016

Kayıtlı Sermaye Tavanı:
4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye:
4.500.000.000 TL

Şirket İletişim Bilgileri:
Merkez:
Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 (35880) Torbalı / İZMİR
Telefon: 0 232 865 15 55 Faks: 0 232 865 11 45

Şube:
Manyas Fabrika:
Yeniköy Gölünü Mevki Manyas Yeniköy / BALIKESİR
Telefon: 0 266 813 10 10 Faks: 0 266 813 10 11

Akhisar Fabrika:
Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar / MANİSA
Telefon: 0 236 999 13 40 Faks: 0 236 999 11 44

Bor Fabrika:
Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor / NİĞDE
Telefon: 0 388 999 17 70 Faks: 0 388 999 17 80

İnternet Sitesi – Sosyal Medya

- Facebook.com/TukasTurkiye
- Twitter.com/tukasturkiye
- Instagram.com/tukasturkiye
- www.tukas.com.tr
- Youtube.com/Tukaş
- Linkedin.com/Tukas Food Industry

Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu:

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Cem OKULLU, Mehmet OKULLU ve Semih ÖZGÖREN, 06.05.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise bir yıl süre ile görev yapmak üzere; Gül SAĞIR AYDIN ve Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN seçilmişlerdir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süreleri
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024 - 3 Yıl
Mehmet OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024 - 3 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 3 Yıl
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2026- 1 Yıl
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2026- 1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları şu şekilde belirlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi
Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi
Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Semih ÖZGÖREN Komite Üyesi- Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)
Nedim OKTA Komite Üyesi- Mali İşler Direktörü
Mehmet Fatih DÖNMEZ Komite Üyesi- Niğde Fabrikalar Direktörü
Demet ERDURAN Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Torbalı)
Mahmut Caner ARISÜT Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Manyas)
Yasemen Kadıoğlu ÇAKIR Komite Üyesi- Kalite Güvence ve AR-GE Müdürü
Hakan ÇIBUK Komite Üyesi- Muhasebe Müdürü
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Üst Yönetim

30.09.2026 tarihi itibariyle şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Mehmet OKULLU	Genel Müdür	23.12.2025	İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Bölümü	7 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01.02.2015	Kocaeli Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği	34 Yıl
Nedim OKTA	Mali İşler Direktörü	12.02.2024	Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	27 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 179, mavi yakalı 534, mevsimlik 1.283 olmak üzere toplam 1.996 kişidir.

Personel (Ortalama)	30.09.2026	30.09.2025	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	179	176	1,70
Mavi Yakalı	534	396	31,31
Mevsimlik	1.283	1.069	20,02
TOPLAM	1.996	1.641	20,78

Şirketimizin 30.09.2026 itibariyle 72.170.448 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır. (30.09.2025: 54.791.597 TL)

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personelinin, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin arttırılması amacıyla gerekli eğitimleri alması sağlanmaktadır.
2026 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026-30.09.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi
- Gıda Savunması Eğitimi.
- Haccp Gıda Güvenliği Eğitimi

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL'dir.

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

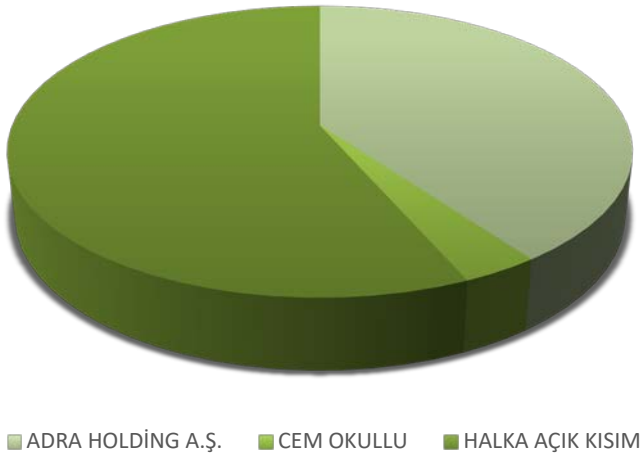
Şirketimizin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 4.500.000.000 - (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL olup, beheri 1.- (bir) Kr. nominal değerde hamiline yazılı 450.000.000.000 (dörtyüzellimilyar) adet paya bölünmüştür.

31.12.2025 tarihinde 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Sermaye:

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Her payın bir oy hakkı vardır.

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ADRA HOLDİNG A.Ş.	1.800.000.000,47	40,00	40,00
CEM OKULLU	155.111.953,34	3,45	3,45
HALKA AÇIK KISIM	2.544.888.046,19	56,55	56,55
TOPLAM	4.500.000.000,00	100,00	100,00



Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Şirketimizin bağlı ortaklığı ile doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Yatırımlarımız

Yatırım Faaliyetleri:

İlgili dönemde aktifleştirilen maddi duran varlık tutarı 896.962.075 TL'dir. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırım tutarı ise 4.128.875 TL'dir.

Alınan teşvik belgeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmekte olup yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin grup bazında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Cinsi	Tutarı
Arazi ve Arsalar	0
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	9.058.207
Binalar	56.868.779
Tesisat, Makine ve Cihazlar	409.682.708
Diğer Maddi Duran Varlıklar	421.352.381
Toplam Yatırım Miktarı	**896.962.075**

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirketimiz Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor'da olmak üzere dört işletme tesisinde faaliyet göstermektedir. Tesislerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	TORBALI TESİSİ	MANYAS TESİSİ	AKHİSAR TESİSİ	NİĞDE TESİSİ
	Salça	Salça	Turşu	Salça
	Konserve	Konserve	Konserve	Konserve
	Sos(Ketçap-Mayonez-Diğer)	Dondurulmuş Ürün	Közleme	Dondurulmuş Ürün
	Reçel	Közleme	Zeytin	Dondurulmuş Patates
				Patates Flake
Üretim Kapasitesi	120.580 (Ton/Yıl)	64.036 (Ton/Yıl)	157.182 (Ton/Yıl)	127.977 (Ton/Yıl)

Fabrikalarımızın Toplam Üretim Kapasite Miktarı 469.775 Ton/Yıl'dır.

Üretim (Miktar)

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Üretim Miktarı (Ton)	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2024
Salça, Konserve	68.908	98.230	102.651
Sos, Reçel	17.897	23.331	22.905
Turşu	28.262	30.284	29.332
Diğer	34.978	13.910	5.740
TOPLAM	150.045	165.755	160.629

Satışlar (Miktar)

01.01.2026 – 30.09.2026 dönemi satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Satış Miktarı (Ton)	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2024
Salça, Konserve	77.691	73.675	58.965
Sos, Reçel	18.537	22.158	17.656
Turşu	22.214	23.398	28.442
Diğer	31.307	30.486	3.907
TOPLAM	149.749	149.717	108.970

Ürünlerimiz

Şirketimizin domates salçası ve domates ürünleri, biber salçası, konserve (sebze konserveleri, hazır yemekler, haşlamalar), turşu, reçel, şarküteri (közleme ürünler, garnitür, mısır), soslar (ketçap, mayonez, sarımsaklı mayonez, barbekü, ranch, acı sos, hardal, acı biber sosu, kahvaltılık sos, ajvar sos, makarna sosları), zeytin ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında 100'ü aşkın ürünü bulunmaktadır.

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)

	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	12.359.597.459	13.568.057.822
Duran Varlıklar	19.715.880.915	19.829.483.491
Toplam Varlıklar	32.075.478.374	33.397.541.313
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.776.271.070	6.986.796.796
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.609.351.129	4.722.897.360
Öz Kaynaklar	20.689.856.175	21.687.847.157
Toplam Kaynaklar	32.075.478.374	33.397.541.313

Özet Gelir Tablosu (TL)

	30.09.2026	30.09.2025
Satış Gelirleri	8.810.114.452	8.337.668.023
Faaliyet Karı/Zararı	1.252.806.349	2.056.875.665
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(241.698.561)	1.286.512.419
Dönem Karı/Zararı	(691.863.475)	1.422.905.721

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

%	30.09.2026	31.12.2025
Faaliyet Kar Marjı	14,22	22,33
Net Kar Marjı	-7,85	5,89
FAVÖK Marjı	23,52	29,16
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynak	0,55	0,54

İlişkili taraflardan ticari alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	30.09.2026	31.12.2025
Cem Zeytin A.Ş.	77.987	-
Toplam	77.987	-

İlişkili taraflardan diğer alacaklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	30.09.2026	31.12.2025
Yahya Gıda A.Ş.	12.000	-
Toplam	12.000	-

İlişkili taraflara ait mal ve hizmet alımına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Cem Zeytin A.Ş.	(120.130.484)	(552.381.307)
Adra GYO A.Ş.	(6.039.245)	-
Adra Holding A.Ş.	(10.223.356)	-
Mehmet Okullu	(7.129)	(1.717.811)
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-	(8.488)
Toplam	(136.400.214)	(554.107.606)

İlişkili taraflara ait mal ve hizmet satışına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir;

	01.01.2026 30.09.2026	01.01.2025 30.09.2025
Adra GYO A.Ş.	583.738	1.350.914
Anadolu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	-	3.160.131
Cem Zeytin A.Ş.	7.003.058	10.887.072
Batıege İnşaat A.Ş.	-	38.369
Adra Holding A.Ş.	164.054	38.369
Yahya Gıda A.Ş.	48.645	12.009
Naturel Frozen Gıda A.Ş.	48.645	38.369
Mehmet Okullu	-	2.087
Akçay Otelcilik Turizm ve İşletme A.Ş.	48.645	16.193
Bilen Bilen İnşaat A.Ş.	5.000	16.193
Toplam	7.901.785	15.559.706

1-Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin 06.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden; 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.04.2026 tarihinde başvuru yapmıştır. İlgili ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.05.2026 tarih ve 29/851 sayılı toplantısında ihraç tavanının 1.000.000.000 TL (Birmilyar Türk Lirası) olarak belirlenmesi suretiyle olumlu karşılanmıştır.

2-Niğde/Bor GES Projesi

Şirketimizin Niğde/Bor fabrika yerleşkesinde 12,5 MW gücünde Çatı Güneş Enerji Santrali (GES) projesi 15.04.2026 tarihi itibariyle TEDAŞ'tan onay alınması neticesinde başarı ile devreye alınmıştır.

3-21.09.2026 Tarihli Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu 21.09.2026 tarihinde şirket merkezinde toplanarak;
Şirket paylarına ilişkin son dönemdeki fiyat hareketlerinin şirketin finansal performansını doğru yansıtmaması üzerine Şirket pay piyasasında sağlıklı ve istikrarlı fiyat oluşumunu desteklemek amacıyla bir yıl süreyle Geri Alım Program başlatılması ve Geri Alım Programı çerçevesinde gerçekleştirilecek işlemlerin yapılacak ilk genel kurul toplantısında Şirket ortaklarının bilgisine ve Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar vermiştir.

Geri Alıma Konu Azami Pay Sayısı, Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %11,11 temsil eden azami 500.000.000 TL nominal değere sahip pay olarak belirlenmiştir. Geri alım için azami 1.000.000.000 TL'nin ayrılmasına ve bu tutarın şirketin nakit ve nakit benzeri aktiflerinden karşılanmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz 30.09.2026 tarihine kadar 1,75- 2,34 fiyat aralığından toplam 145.000.000 adet pay geri almıştır. 29.09.2026 tarihinde gerçekleşen 6.000.000 nominal değerli pay geri alım işlemi ve 30.09.2026 tarihinde gerçekleşen 3.000.000 nominal değerli pay geri alım işlemi T+2 vade kapsamında olması sebebiyle mali tablolar dahil edilmemiş olup geri alınmış paylar 136.000.000 nominal değerli pay üzerinden gösterilmiştir.
Geri alım programı ve program süresince yapılan işlemleri https://www.kap.org.tr/tr internet adresi üzerinden takip edebilirsiniz.

tukaş