

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01/01/2010 – 30/09/2010

**2. Ortaklığın Unvanı**

TUKAŞ GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin, bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere, 1 yıllık süre için seçilmeleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurulu 15.03.2010 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkanı	26.06.2009
Ahmet Türker ANAYURT	Yön.Kur.Başkan Vekili	26.06.2009
Doğa SOYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2010
Aydemir CÜLCÜLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008
Hüseyin HOŞGİT	Yönetim Kurulu Üyesi	30.04.2008
Recep ONUR	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2009
Selahattin AYDOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	15.03.2010

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

15/03/2010 tarihinde yapılan 2009 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu üyesi Ali Osman TÜRK ve Elif BALIKÇI görevlerinden ayrılmış, yerine aynı tarihte 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Doğa SOYSAL ve Selahattin AYDOĞAN seçilmişlerdir.

30.09.2010 tarihi itibarıyla Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Serpil Güngör ERDOĞAN	Denetleme Kurulu Üyesi	15.03.2010
Yılmaz OĞUZ	Denetleme Kurulu Üyesi	30.03.2009

**Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

15/03/2010 tarihinde yapılan 2009 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısıyla birlikte Denetleme Kurulu üyesi Gözde DİNER görevinden ayrılmış, yerine aynı tarihte 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Serpil Güngör ERDOĞAN seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Şükrü YILMAZ	Genel Müdür	07.04.2010
Semih KARADENİZ	Genel Müdür Yrd.(Teknik)	05.02.2003

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2010 – 30/09/2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirket Esas Sözleşmesi; günümüz ihtiyaçlarına cevap verebilmesi, mevzuatla daha açık örtüşebilmesi, daha yalın ve anlaşılabilir olabilmesi amacıyla revize edilmiş ve yeni şekli 15.03.2010 tarihinde Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirketin web sitesinde, tescil ve ilanı yapılmış esas sözleşmenin yeni şekli ortakların bilgisine sunulmuştur.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

İlgili dönemde işletmenin faaliyet gösterdiği çevrede meydana gelen önemli değişiklik olmamıştır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Tukaş, tarıma dayalı gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu sektördeki gelişmeler, iklim koşullarının yanı sıra tarımsal hammadde kaynağı olan tarım sektörüyle çok yakından ilgilidir. Sektörde üretim sezonu, ağırlıklı olarak yılın 2. yarısını kapsamakta, üretimler bu dönemde yoğunlaşmaktadır. Sektörün yapısı gereği yılın ilk yarısında ağırlıklı olarak tarımsal hammadde teminine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu nedenle, tarımsal hammadde teminine yönelik giderler ile üretim öncesi hatların bakımıyla ilgili teknik yatırım giderleri, bu dönemde ağırlık kazanmaktadır. Temmuz ayından sonraki dönemlerde ise, üretim ve stok değerlerine yönelik giderler öne çıkmaktadır. Üretim faaliyetlerinde mevsimsellik büyük önem arz ederken, satış faaliyetlerinde ise tüm yıla yayılan bir eğilim söz konusudur.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Sebze ve meyvelerin özenle işlendiği Tukaş ürünleri; tarladan tüketicilerin sofralarına uzanan lezzet yolculuğunda "güvenli gıdanın" teminatı olmuştur. Bugün sektöründe önemli bir paya sahip olan Tukaş; salça ve domates ürünleri, konserve, sos, reçel, turşu ve dondurulmuş ürün kategorilerinde tüketicilere lezzetli, sağlıklı ve kaliteli ürünler sunan güçlü bir gıda markası olmuştur. Tukaş, "kontrollü tarım sistemi" sayesinde mevsiminde üretilen, sofralara "her mevsim taze" sunduğu ürünleriyle rekabetin yoğun olduğu iç pazarda ve ihracatta öne çıkmaktadır.

Tukaş, "salça ve işlenmiş domates ürünleri" kategorisinde doğranmış domates, rendelenmiş domates, domates salçası, biber salçası ve geleneksel lezzet acı biber salçası ürünlerini pazara sunmaktadır.

"Konserve" kategorisinde üretilen ürünler ise; sebze konserveleri, bakliyat konserveleri, hazır yemek ve şarküteri ürünleridir. Tukaş'ın ürettiği diğer ürünler ise; sos, reçel, turşu ve dondurulmuş ürünlerdir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sos kategorisinde ketçap, mayonez ve paprika (acı biber sosu) ürünleriyle yer alan Tukaş; ergonomik ve tüketici dostu ambalajları ile tüketicilerden ilgi görmektedir.

Ürettiği meyve oranı yüksek "Ekstra Geleneksel Reçel" üreten Tukaş, pazara "Ekstra Geleneksel Reçel" sunan ilk firmadır.

Tukaş, turşu kategorisinde kornişon, jalapeno (Meksika biberi) ve biberiye ürünleriyle yer almaktadır. "Tukaş" markalı turşu ürünlerinin ihracatına ek olarak, başta Almanya olmak üzere AB ülkelerinde faaliyet gösteren büyük zincir marketler kanalında satışa sunulan turşu ürünlerini de üretmektedir.

Bu bilgiler ışığında, Tukaş; Capital Dergisi ve Brand Finans işbirliğiyle yapılan "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" araştırmasında 2009 yılında 79. sırada yer almıştır. Tukaş, EBSO'nun açıkladığı "Ege Bölgesi'nin 100 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde ise, 2009 yılında 47. sırada yer almıştır.

**11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Tukaş, Ocak-Eylül 2010 döneminde tüketicilere sunduğu ürünlerde gıda güvenliğini artıracak çalışmalara ağırlık vermiştir.

Gıda güvenliğini artıran ambalaj uygulamalarıyla ürünlerini tüketicilerle buluşturan Tukaş, Dünya Ambalaj Örgütü (WPO) tarafından düzenlenen "World Star" ambalaj yarışmasına üzerinde güvenlik düğmesi bulunan tüketici dostu "akıllı kapak" ile katılmış ve Türkiye'ye ödül kazandırmıştır. Tukaş'a ödülü, WPO tarafından Çin-Pekin'de Beijing International Convention Center'da düzenlenen törende verilmiştir.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

İlgili dönemde 1.036.770 TL yatırım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Cinsi	Tutarı (TL)
Üretim Hattı Faaliyetleri Yatırımı	835.085
Bilgi Sistemleri Yatırımı	135.444
Araç Alımı	66.241
<b>Toplam Yatırım Miktarı</b>	<b>1.036.770</b>

**13. Teşvikler**

Şirket, "Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi Yardımlarına" ilişkin olarak, gerçekleştirmiş olduğu ihracat karşılığında **1.066.327** TL tutarında ihracat iadesi geliri tahakkuk ettirmiştir.

**14. İşletmenin Gelişimi**

Kapasitesi 10.000 ton/yıl olan yeni salça üretim tesisi, Temmuz 2008 tarihi itibarıyla Torbalı Fabrikamızda faaliyete geçmiştir. Yönetim Kurulumuzun 23.10.2009 tarihli kararıyla; Turgutlu Fabrikamızda üretim faaliyetleri sona erdirilmiş ve Manyas fabrikamızda mevsimsel yaş hammadde gelimine bağlı olarak altı (6) ayı kapsayacak şekilde mevsimsel çalışma düzenine geçilmiştir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### 15. İşletmenin Üniteleri

MANYAS TESİSİ	TORBALI TESİSİ
-Salça	-Salça
-Konserve	-Konserve
-Sos	-Turşu
-Dondurulmuş Ürün	-Sos
	-Reçel

#### İşletmelerin

Üretim kapasitesi: 34.454 (Ton/Yıl)                      65.843 (Ton/Yıl)

**Toplam Fabrikaların Üretim Kapasite Miktarı: 100.297 Ton/Yıl'dır.**

### 16. Ürünler

Tukaş'ın salça ve domates ürünleri, konserve (sebze konserveleri, hazır yemekler, haşlamalar ve kompostolar), turşu, reçel, şarküteri, sos (ketçap, mayonez, acı biber sosu) ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında 80'e yakın ürünü bulunmaktadır.

### 17. Verimlilik

#### Genel kapasite kullanım oranları:

	2010 / 09	2009 / 09	2008 / 09
Kapasiteler Ton/Yıl	100.297	169.400	159.100
Üretim Ton/9 ay	46.029	56.714	81.733

#### Ürün Kategorileri bazında kapasite kullanım oranları:

Ürünler	2010 / 09			2009 / 09			2008 / 09		
	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/9ay)	KKO	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/9ay)	KKO	Kapasite (Ton/Yıl)	Üretim (Ton/9ay)	KKO
Salçalar	31.329	22.254	%71	54.745	34.164	%62	44.445	42.463	%97
Turşular	12.877	10.182	%79	29.166	9.419	%32	29.166	19.090	%65
Konserveler	32.880	6.148	%19	56.755	7.146	%13	56.755	11.292	%20
Diğer	23.211	7.445	%32	28.734	5.985	%21	28.734	8.888	%31
<b>Toplam</b>	<b>100.297</b>	<b>46.029</b>	<b>%46</b>	<b>169.400</b>	<b>56.714</b>	<b>%33</b>	<b>159.100</b>	<b>81.733</b>	<b>%51</b>

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**18. Üretim (miktar)**

Şirketin 2008, 2009 ve 2010 yılları 9 aylık üretim miktarları aşağıda yer almaktadır:

<b>Üretim Miktarı (Ton)</b>	<b>30.09.2010</b>	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>
Salçalar	22.254	34.164	42.463
Turşular	10.182	9.419	19.090
Konserveler	6.148	7.146	11.292
Diğer	7.445	5.985	8.888
<b>Toplam</b>	<b>46.029</b>	<b>56.714</b>	<b>81.733</b>
Domates Salça(Fason İmalat)	--	--	1.802
<b>Genel Toplam</b>	<b>46.029</b>	<b>56.714</b>	<b>83.535</b>

**19. Satışlardaki Gelişmeler**

Tukaş; satış faaliyetlerini iç pazarda İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'da konumlandırılmış bölge yöneticilikleri, perakende ve catering kanalında uzmanlaşmış bayiler, zincir mağaza ve catering satış ekibiyle yürütmektedir. İhracat faaliyetlerini ise ülke yönetmenliklerinden oluşan satış ekibiyle yürüten Tukaş; AB ülkeleri, ABD, Avustralya, Japonya, Afrika ülkeleri, KKTC ve Orta Doğu ülkelerine ihracat yapmaktadır. Yıllara göre değişmekle birlikte, Tukaş'ın toplam satışının ortalama %30'luk bölümünün ihracat oluşturmaktadır.

2010 yılının ilk yarısında, iç pazarda ürünlerin bulunurluğunun yaygınlaştırılması ve satış noktalarında raflarda daha fazla ürün çeşidiyle yer alınması hedeflenmiş ve bu doğrultuda hipermarket ve süpermarket gibi ulusal ve yerel zincir market kanalında ürünlerin satışını artırmaya yönelik aktiviteler üzerinde yoğunlaşmış ve ürünlerin görünürlüğünün sağlandığı ek teşhirler ve tadım çalışmaları yapılmıştır.

Dış pazarda ise ihracatta en büyük payı alan Avrupa Birliği ülkelerine yönelik 2010 yılı anlaşmalarına odaklanılmıştır. 2010 yılı itibariyle ihracatta yeni pazarlarda büyüme ve yıl sonunda başta salça ve turşu olmak üzere temel ürün kategorilerinde ihracat değerlerinde artış hedefi doğrultusunda çalışmalara hız verilmiştir. Bu kapsamda, 27-29 Haziran 2010 tarihleri arasında ABD'nin New York kentinde düzenlenen "Summer'10 Fancy Food & Confection Show" fuarına katılmıştır.

Tukaş, Ege Yaş Meyve Sebze İhracatçıları Birliği üyesi firmalar arasında "2009 yılında en fazla ihracat gerçekleştiren şirket" olarak, 15.02.2010 tarihinde düzenlenen ödül töreninde "İhracat Başarı Ödülü" almıştır.

Öte yandan, tüketici odaklı pazarlamanın önem kazandığı 2010 yılının ilk yarısında hem iç pazarda hem de dış pazarda "Tukaş" markasının bilinirliğinin artırılmasına yönelik reklam ve tanıtım çalışmaları yapılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**20. Satışlar (miktar)**

Şirketin 2010, 2009 ve 2008 yıllık satış miktarları aşağıda yer almaktadır:

<b>Satış Miktarı (Ton)</b>	<b>30.09.2010</b>	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>
Salçalar	17.179	25.150	35.555
Turşular	8.292	13.304	16.030
Konserveler	6.414	10.282	6.666
Diğer	5.781	7.382	6.065
<b>Toplam</b>	<b>37.666</b>	<b>56.118</b>	<b>64.316</b>

**21. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	<b>30/09/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Dönen Varlıklar	145.026.601	135.082.640
Duran Varlıklar	36.870.523	38.485.105
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>181.897.123</b>	<b>173.567.745</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	85.257.161	96.794.412
Uzun Vadeli Yükümlülükler	27.799.896	1.404.346
Özkaynaklar	68.840.065	75.368.987
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>181.897.123</b>	<b>173.567.745</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	<b>30/09/2010</b>	<b>30/09/2009</b>
Net Satışlar	71.113.863	104.218.449
Faaliyet Karı/Zararı	(6.576.797)	(3.077.907)
Vergi Öncesi Kar /Zarar	(6.552.030)	(9.705.630)
Net Dönem Karı/Zararı	(6.552.030)	(9.705.630)
Hisse Başına kazanç (100 adet)	(0,0655)	(0,0976)

**Önemli Oranlar**

(%)	<b>30/09/2010</b>	<b>30/09/2009</b>
Faaliyet Kar Marjı	(9,25)	(2,95)
Net Kar Marjı	(9,21)	(9,31)
(%)	<b>30/09/2010</b>	<b>31/12/2009</b>
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler	62,15	56,57

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****22. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Şirket çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2010-30.09.2010 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 135, mavi yakalı 29, mevsimlik ve belirli süreli hizmet sözleşmesine tabi 59 olmak üzere toplam 223 kişidir.

<b>Personel</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>Değişim Oranı (%)</b>
Daimi Beyaz Yakalı	135	201	(32,84)
Daimi Mavi Yakalı	29	75	(61,44)
Mevsimlik+Bel.Sür.Hiz.Sözl.	59	89	(33,70)

SPK'nın Seri:XI No:29 sayılı tebliğine göre dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 1.152.290-TL'dir.

**23. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 200.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 100.000.000 TL

<b>Ortaklar</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>(%)</b>
Ordu Yardımlaşma Kurumu	82.526.621	83
Diğer	17.473.379	17
<b>Genel Toplam</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100</b>

**24. Kar Dağıtım Politikası**

Şirket, geçerli olan yasal düzenlemeler ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, hesaplanan dağıtılabilir karın tamamını ortaklara nakit kar payı olarak dağıtmaktadır. Bu politika, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar Dağıtımını yasal süreler içinde gerçekleştirmektedir.

**25. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirket 01.01.2010 – 30.09.2010 döneminde ortaya çıkan finansman ihtiyacını kredi kullanarak sağlamıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****26. Risk Yönetim Politikası**

Şirketin iç kontrol mekanizması Yönetim Kurulu Denetim Komitesi tarafından oluşturulmuştur. "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" Yönetim Kurulunun 29.04.2004 tarihli toplantısında kabul edilmiş, aynı tarihte uygulamaya geçilmiştir. Risk Yönetiminde ve İç Denetim konusunda "Yönetim Kurulu Denetim Komitesi Uygulama Yönetmeliği" ve Muhasebe ve Mali İşler Prosedürü referans olarak alınmaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmayı hedeflemektedir. Şirket, faaliyetleri nedeniyle piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket'in finansman servisi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Şirket içi hazırlanan raporlar vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur.

**27. Konsolidasyona Tabi İştiraklere İlişkin Bilgiler**

Şirketin konsolidasyona tabi iştirakleri bulunmamaktadır.

**28. Merkez Dışı Örgütler**

Şirketin Ankara, İstanbul, Bursa ve Adana'da bölge satış temsilcilikleri bulunmaktadır.

**29. Yapılan Bağışlar**

Şirket 01.01.2010 - 30.09.2010 dönemi içerisinde bağış yapmamıştır.

**30. Hissedarlara Bilgi**

Şirket 2009 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını 15.03.2010 tarihinde gerçekleştirmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu 14.09.2009 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, Şirketin Esas Sözleşmesinin günümüz ihtiyaçlarına cevap veren, mevzuatla daha açık olarak örtüşen, daha yalın ve anlaşılabilir olabilmesi için tadili hususlarının Genel Kurul'un onayına sunulması kararı almıştır. Tadille ilgili 07.10.2009 tarihinde SPK'dan izin alınmıştır. 15.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'dan geçirilen Esas Sözleşme tescil edilip ilanı yapılmıştır.

Turgutlu fabrikamızın satış sürecine devam edilmektedir.