



01.01.2026 – 31.03.2026

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

tukaş

nefis bir aşk!



İçindekiler

Genel Bilgiler	04
Yönetim Kurulu	05
Üst Yönetim	06
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	08
Yatırımlarımız	09
Üretim ve Satışlar	10
Ürünlerimiz	11
Finansal Durum	12
İlişkili Taraf İşlemleri	13
Önemli Gelişmeler	15

Faaliyet Raporu

Genel Bilgiler

Rapor Dönemi

01.01.2026- 31.03.2026

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

3329

Mersis No:

0861000510400016

Kayıtlı Sermaye Tavanı:

4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye:

4.500.000.000 TL

Şirket İletişim Bilgileri:

Merkez:

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 (35880) Torbalı / İZMİR

Telefon:

0 232 865 15 55

Faks:

0 232 865 11 45

Şube:

Manyas Fabrika:

Yeniköy Gölünü Mevki Manyas Yeniköy / BALIKESİR

Telefon:

0 266 813 10 10

Faks:

0 266 813 10 11

Akhisar Fabrika:

Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar / MANİSA

Telefon:

0 236 999 13 40

Faks:

0 236 999 11 44

Bor Fabrika:

Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor / NİĞDE

Telefon:

0 388 999 17 70

Faks:

0 388 999 17 80

İnternet Sitesi – Sosyal Medya

Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu:

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Cem OKULLU, Mehmet OKULLU ve Semih ÖZGÖREN, 09.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise bir yıl süre ile görev yapmak üzere; Gül SAĞIR AYDIN ve Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN seçilmişlerdir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süreleri
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024 - 3 Yıl
Mehmet OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024 - 3 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 3 Yıl
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025 - 1 Yıl
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025 - 1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları şu şekilde belirlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Semih ÖZGÖREN Komite Üyesi- Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)
Nedim OKTA Komite Üyesi- Mali İşler Direktörü
Mehmet Fatih DÖNMEZ Komite Üyesi- Niğde Fabrikalar Direktörü
Demet ERDURAN Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Torbali)
Mahmut Caner ARISÜT Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Manyas)
Abtullah SARIKAYA Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Akhisar)
Yasemen Kadioğlu ÇAKIR Komite Üyesi- Kalite Güvence ve AR-GE Müdürü
Hakan ÇIBUK Komite Üyesi- Muhasebe Müdürü
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Üst Yönetim

31.03.2026 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Mehmet OKULLU	Genel Müdür	23.12.2025	İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Bölümü	7 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01.02.2015	Kocaeli Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği	34 Yıl
Nedim OKTA	Mali İşler Direktörü	12.02.2024	Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	27 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 177, mavi yakalı 526, mevsimlik 688 olmak üzere toplam 1391 kişidir.

Personel (Ortalama)	31.03.2026	31.03.2025	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	177	169	4,73
Mavi Yakalı	526	375	40,26
Mevsimlik	688	645	6,66
TOPLAM	1.391	1.189	16,90

Mavi yaka sayısındaki artış; Akhisar fabrikamızda ‘turşu’ ve Niğde fabrikamızda ‘konserve mısır’ üretimlerinin geçtiğimiz yıllara göre artış göstermesi ve Niğde fabrikamızda ‘dondurulmuş patates’ üretimine başlanması nedeniyle duyulan ihtiyaçtan kaynaklanmaktadır.

Şirketimizin 31.03.2026 itibariyle 70.153.630 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır. (31.03.2025: 49.641.873 TL)

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personelinin, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimleri alması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026-31.03.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi
- Gıda Savunması Eğitimi.
- Haccp Gıda Güvenliği Eğitimi

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL'dir.

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

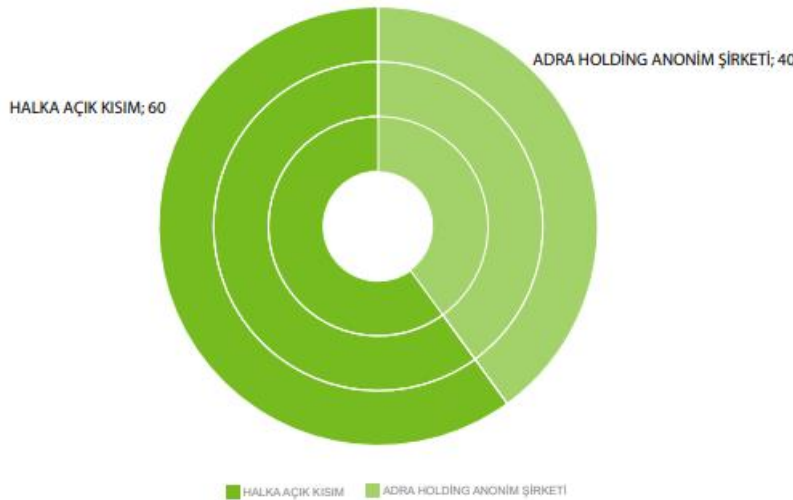
Şirketimizin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 4.500.000.000 - (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL olup, beheri 1.- (bir) Kr. nominal değerde hamiline yazılı 450.000.000.000 (dört yüzellimilyar) adet paya bölünmüştür.

31.12.2025 tarihinde 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Sermaye:

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Her payın bir oy hakkı vardır.

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ADRA HOLDİNG A.Ş.	1.800.000.000,47	40	40
HALKA AÇIK KISIM	2.699.999.999,53	60	60
TOPLAM	4.500.000.000	100,00	100,00



Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

şirketimizin bağlı ortaklığı ile doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Yatırımlarımız

Yatırım Faaliyetleri:

İlgili dönemde aktifleştirilen maddi duran varlık tutarı 116.947.258 TL'dir. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırım tutarı ise 391.817.120,40 TL olup, büyük bölümü devam eden Niğde/Bor Fabrika Çatı Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımından oluşmaktadır.

Alınan teşvik belgeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmekte olup yıl içinde gerçekteştirilen yatırımlara ilişkin grup bazında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Cinsi	Tutarı
Arazi ve Arsalar	0
Yer Altı ve Yer Üřtü Düzenleri	0
Binalar	9.776.545
Tesisat, Makine ve Cihazlar	79.727.741
Diğer Maddi Duran Varlıklar	27.442.972
Toplam Yatırım Miktarı	116.947.258

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirketimiz Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor'da olmak üzere dört işletme tesisinde faaliyet göstermektedir. Tesislerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	MANYAS TESİSİ	AKHİSAR TESİSİ	TORBALI TESİSİ	BOR TESİSİ
	Salça	Turşu	Salça	Salça
	Konserve	Konserve	Konserve	Konserve
	Dondurulmuş Ürün	Közleme	Sos(Ketçap-Mayonez- Diğer)	Dondurulmuş Sebze
	Közleme	Zeytin	Reçel	
Üretim Kapasitesi	64.036 (Ton/Yıl)	157.182 (Ton/Yıl)	120.580 (Ton/Yıl)	109.764 (Ton/Yıl)

Fabrikalarımızın Toplam Üretim Kapasite Miktarı 451.562 Ton/Yıl'dır.

Üretim (Miktar)

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Üretim Miktarı (Ton)	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Salça, Konserve	6.102	11.698	4.096
Sos, Reçel	5.991	7.254	5.973
Turşu	2.757	6.669	2.196
Diğer	8.684	841	0
TOPLAM	23.533	26.462	12.265

Satışlar (Miktar)

01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Satış Miktarı (Ton)	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2024
Salça, Konserve	28.286	23.690	24.313
Sos, Reçel	6.682	7.420	6.748
Turşu	7.314	11.478	11.585
Diğer	4.418	2.799	1.584
TOPLAM	46.698	45.656	44.230

Ürünlerimiz

Şirketimizin domates salçası ve domates ürünleri, biber salçası, konserve (sebze konserveleri, hazır yemekler, haşlamalar), turşu, reçel, şarküteri (közleme ürünler, garnitür, mısır), soslar (keçap, mayonez, sarımsaklı mayonez, barbekü, ranch, acı sos, hardal, acı biber sosu, kahvaltılık sos, ajvar sos, makarna sosları), zeytin ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında 100'ü aşkın ürünü bulunmaktadır.

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	11.863.584.000	12.009.851.951
Duran Varlıklar	17.311.983.495	17.552.192.378
Toplam Varlıklar	29.175.567.495	29.562.044.329
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.713.019.247	6.184.407.249
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.139.688.614	4.180.502.384
Öz Kaynaklar	19.322.859.634	19.197.134.696
Toplam Kaynaklar	29.175.567.495	29.562.044.329

Özet Gelir Tablosu (TL)

	31.03.2026	31.03.2025
Satış Gelirleri	2.560.106.125	2.622.761.485
Faaliyet Karı/Zararı	250.849.973	489.594.925
Vergi Öncesi Karı/Zararı	444.064.965	582.134.321
Dönem Karı/Zararı	132.915.830	638.814.873

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	31.03.2026	31.12.2025
Faaliyet Kar Marjı	9,8	18,67
Net Kar Marjı	5,19	24,36
FAVÖK Marjı	19,36	11,94
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	0,51	0,54

İlişkili Taraf Açıklamaları

31.03.2025 gelir gider dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.03.2026	Adra GYO A.Ş.	Cem Zeytin A.Ş.	Adra Holding A.Ş.	Akçay Otelcilik A.Ş.	Toplam
Mal ve Hizmet Satışına İlişkin	-	293.936	-	-	293.936
Mal ve Hizmet Alımına İlişkin	-	(31.272.102)	-	-	(31.272.102)
Esas Faliyetlerden Gelirler	180.000	1.692.439	15.000	15.000	1.902.439
Esas Faliyetlerden Gider	-	(1.146.597)	(3.000.000)	-	(4.146.597)
Gelir / Gider	180.000	(30.432.324)	(2.985.000)	15.000	(33.222.324)

31.03.2025 gelir gider dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.03.2025	Adra GYO A.Ş.	Anadolu GYO A.Ş.	Cem Zeytin A.Ş.	Batı Ege İnşaat A.Ş.	Adra Holding A.Ş.	Yahya Gıda A.Ş.	Naturel Frozen Gıda A.Ş.	Diğer	Toplam
Mal ve Hizmet Satışına İlişkin	-	-	2.967.806	-	-	-	-	-	2.967.806
Mal ve Hizmet Alımına İlişkin	-	-	(365.951.162)	-	-	-	-	(837.688)	(367.626.538)
Esas Faliyetlerden Gelirler	160.834	2.775.311	-	12.062	12.062	12.062	12.062	-	2.984.393
Gelir / Gider	160.834	2.775.311	(362.983.356)	12.062	12.062	12.062	12.062	(837.688)	(361.674.339)

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar;

	31.03.2026	31.12.2025
Naturel Frozen A.Ş	18.000	-
Akçay Otelcilik A.Ş.	12.000	-
Yahya Gıda A.Ş	12.000	-
Toplam	42.000	-

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar;

	31.03.2026	31.12.2025
Cem Zeytin A.Ş.	29.300.009	-
Toplam	29.300.009	-

Önemli Gelişmeler

1-Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin 06.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden; 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.04.2026 tarihinde başvuru yapmıştır.

2-Niğde/Bor GES Projesi

Şirketimizin Niğde/Bor fabrika yerleşkesinde 12,5 MW gücünde Çatı Güneş Enerji Santrali (GES) projesi 15.04.2026 tarihi itibariyle TEDAŞ'tan onay alınması neticesinde başarı ile devreye alınmıştır.

The image features two large, stylized green leaves in the bottom-left corner. The leaves are layered, with one partially overlapping the other. The top leaf is a light green, and the bottom leaf is a slightly darker shade of green. The background is a light, textured grey.

tukaş